

**Título del Proyecto:** Alianzas Públicas-Privadas para la Reducción del Riesgo de Desastres (RRD) y el Desarrollo Sostenible (DS) a nivel territorial  
**Número del Proyecto:** 00113551  
**Número de Output:** 00111655  
**Asociado en la Implementación:** Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo  
**Fecha de inicio:** 01/03/2019  
**Fecha de finalización actualizada:** 30/08/2021  
**Número de Revisión Sustantiva:** 1  
**Fecha de reunión del Comité de Aprobación de Proyectos (PAC) de la Revisión Sustantiva:** 1 de junio de 2020

**JUSTIFICACIÓN DE LA REVISIÓN**

La presente Revisión Sustantiva tiene el objetivo de extender el período de implementación del proyecto para cumplir con los objetivos definidos originalmente en el Documento de Proyecto. La fecha de cierre del proyecto se extiende hasta el 31 de agosto de 2021. La revisión no implica un aumento de recursos. La justificación de esta Revisión Sustantiva está motivada por factores internos y externos al proyecto y por el distinto grado de avance de cada una de las mesas. Respecto del entorno, el cambio de contexto en el país dificultó la implementación de las acciones según estaban planificadas: tanto el estallido social iniciado en octubre de 2019, como la crisis del COVID-19 a inicios de 2020, impidieron la implementación de acciones presenciales y la participación de todos los actores involucrados, obligando a posponer y modificar el plan de trabajo.

A nivel interno del proyecto, se identificó, en las mesas territoriales de Chacabuco y Quillota, la necesidad de extender el apoyo del PNUD para acompañar una estrategia de transición que permitiera su sostenibilidad en el tiempo. Esto requiere implementar acciones durante el segundo semestre de 2020. Finalmente, la instalación más tardía de la Mesa Territorial de Quillota implica que hay acciones aún pendientes para ejecutar que requieren ser implementadas y monitoreadas durante el segundo semestre de 2020.

Esta revisión no implica cambios en el presupuesto total del proyecto, la teoría de cambio o la estrategia; sin embargo, se incorpora el marco de resultados con algunos ajustes menores en las metas comprometidas en el marco del proyecto. Además, se propone una recalendarización extendiendo las actividades, y su monitoreo y evaluación, hasta agosto de 2021.

Por último, se actualiza el monto global del proyecto en dólares de acuerdo con el tipo de cambio aplicable en cada una de las transferencias realizadas por el donante.

<b>Efectos a los que contribuye el proyecto (UNDAF/PP):</b> En 2022, la institucionalidad estatal a nivel nacional, regional y local se fortalece, para la mitigación y la	<b>Recursos asignados:</b>	US\$398,080.42 <sup>1</sup>
	<b>Fuentes de los recursos:</b>	
	<b>Donante (AngloAmerican):</b>	US\$398,080.42

<sup>1</sup> Este monto corresponde a los 282.227.900 CLP comprometidos originalmente y que se han transferido al PNUD en distintas cuotas y de acuerdo con el tipo de cambio vigente en cada uno de los meses de las transferencias, según se detalla a continuación: 162.756.116CLP transferidos en marzo de 2019 a un tipo de cambio de 651CLP/USD, equivalentes a 250,009.39USD; 39.594.809CLP transferidos en noviembre de 2019 a un tipo de cambio de 797CLP/USD, equivalentes a 49,679.81USD; 46.667.074CLP transferidos en diciembre de 2019 a un tipo de cambio de 811CLP/USD, equivalentes a 57,542.63USD; y está pendiente la última cuota correspondiente a 33.209.901CLP que se han calculado a la tasa de cambio de junio de 2020 correspondiente a 813 CLP/USD, que equivaldría a 40,848.59 USD.

adaptación al cambio climático, el manejo sostenible y preservación de los recursos naturales, ecosistemas y su biodiversidad, así como la gestión de riesgos y conflictos socioambientales.


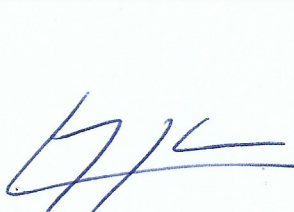
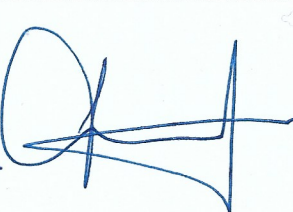

**Producto(s) Indicativo(s):**

**Producto 1:** Mesas territoriales de las provincias de Chacabuco y Quillota fortalecidas como espacio de coordinación multiactor para la RRD y el desarrollo sostenible (IG: 2)

**Producto 2:** Los gobiernos locales de Chacabuco y Quillota disponen de capacidades y herramientas para incorporar el enfoque de RRD en sus instrumentos de planificación (IG: 2)

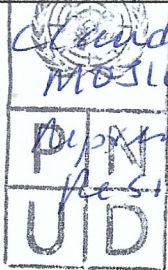
**Producto 3:** Modelo de Gestión de Emergencia con incorporación de brigadas vecinales de emergencia con enfoque de género diseñado e implementado (IG:2)

Acordado por (firmas):

Ministerio de Relaciones Exteriores En representación del Gobierno de Chile	Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) Asociado en la Implementación	Gobernación de Quillota	Gobernación de Chacabuco
			
Nombre y cargo:	Nombre y cargo:	Nombre y cargo:	Nombre y cargo:
Fecha: 22.06.2020	Fecha: 08/06/2020	Fecha: 05/06/2020	Fecha: 05/06/2020



TEODORO RIBERA



IVAN CISTERNAS TAPIA  
Gobernador Provincial  
QUILLOTA



JAVIER MALDONADO CORREA

El presente proyecto da continuidad a los proyectos de alianzas públicas-privadas desarrollados en Chacabuco y Quillota en 2016 y 2017 respectivamente. En 2016, se conformó la Mesa Territorial para la Gestión del Riesgo de Desastres y el Desarrollo Local en la provincia de Chacabuco. Este espacio fue concebido como una instancia de coordinación de los actores de la provincia, con el objetivo de generar propuestas para fortalecer la resiliencia ante desastres en el territorio a través de la cooperación entre los actores públicos, privados y de la sociedad civil. Posteriormente, en 2017, se firmó un acuerdo similar, entre la Gobernación de Quillota y PNUD, para implementar la metodología de alianzas públicas-privadas en dicha provincia, siguiendo el modelo de trabajo participativo de la Mesa Territorial de Chacabuco. En base a dicho trabajo, el presente proyecto ha continuado con la estrategia establecida y apunta a complementar y consolidar los avances realizados en ambas provincias, respecto a fortalecimiento de las capacidades y coordinación de los actores públicos, privados y de la sociedad civil en materia de Reducción del Riesgo de Desastres (RRD).

El modelo de Alianzas Públicas-Privadas para la Reducción del Riesgo de Desastres y el Desarrollo Sostenible que impulsa PNUD se basa en un conjunto de enfoques y metodologías para la generación de dinámicas de diálogo y participación, la construcción de una visión común del territorio y la identificación y priorización de iniciativas para abordar los desafíos pendientes y fortalecer la resiliencia de las y los habitantes del territorio ante los riesgos.

El proyecto se asienta en la experiencia de PNUD en el país para acompañar procesos de incorporación de estándares internacionales en materia de Reducción de Riesgos de Desastres y en potenciar el aprendizaje local, apoyando el desarrollo de las capacidades subnacionales y el mejoramiento de la gobernabilidad local. La estrategia de intervención se basa en la co-construcción de una visión conjunta y en el diseño participativo de soluciones, el fortalecimiento de capacidades de la sociedad civil y la construcción de alianzas públicas-privadas para impulsar procesos de desarrollo, y específicamente para su implementación en el nivel subnacional. El proyecto busca fortalecer los procesos de descentralización y de fortalecimiento de capacidades en los niveles subnacionales para que dichas provincias puedan desarrollar estrategias de desarrollo en base a las necesidades locales.

Asimismo, se alinea con la Agenda 2030 de Naciones Unidas, específicamente con el Objetivo de Desarrollo Sostenible N° 17, que releva entre sus metas la importancia de “Fomentar y promover la constitución de alianzas eficaces en las esferas pública, público-privada y de la sociedad civil, aprovechando la experiencia y las estrategias de obtención de recursos de las alianzas” (meta 17.17).

Durante este período de implementación y hasta la fecha, el proyecto está apoyando el funcionamiento de ambas mesas: la Mesa Territorial de la provincia de Chacabuco y la Mesa Territorial de la provincia de Quillota. En el caso de la primera, en promedio asisten 26 actores a sus sesiones. En el caso de la Mesa Territorial la provincia de Quillota, en promedio participan 30 actores en representación de sus respectivos sectores.

Con respecto a la Mesa Territorial de Chacabuco, se ha desarrollado un Estudio Técnico sobre riesgos, amenazas y vulnerabilidades en el territorio, así como el Plan de Inversión Pública-Privada para la reducción del Riesgo de Desastres y el Desarrollo Sostenible que fue lanzado en junio de 2019; esta herramienta es un instrumento estratégico de inversión territorial, enfocada en la Reducción del Riesgo de Desastres (RRD), y en concordancia con un conjunto de necesidades identificadas por las y los actores del territorio para prevenir, mitigar o reducir

los efectos adversos que pueden generar emergencias, desastres o catástrofes en el territorio. Además, se desarrolló el Plan de Comunicación a nivel territorial y el Plan de Coordinación pública-privada para la Reducción de Riesgos de Desastres.

En cuanto a la Mesa de Quillota, ésta ha sesionado con regularidad durante 23 sesiones, desarrollando capacidades en todos los actores que la componen, y logrando una participación de los tres estamentos que componen el proyecto (sector público, privado y sociedad civil). Además, cuenta con un “Plan de Coordinación pública-privada para la RRD a nivel provincial” modificando su nombre y estructura original, dado las nuevas necesidades y actualizaciones de los marcos legales y normativos para la RRD y la Gestión del Riesgo de Desastres (GRD) en el territorio. La Mesa dispone de un estudio de “Análisis del Riesgo Territorial” de la provincia y se encuentra en las últimas fases de validación el Plan de Iniciativas para abordar las brechas identificadas en los procesos participativos.

---

## II. JUSTIFICACIÓN DE LA REVISIÓN SUSTANTIVA

La presente Revisión Sustantiva se formula con el objetivo de extender el período de implementación del proyecto para completar las actividades pendientes definidas en el Documento de Proyecto “Alianzas Públicas-Privadas para la Reducción del Riesgo de Desastres (RRD) y el Desarrollo Sostenible a nivel territorial”. Se actualiza la fecha de cierre del proyecto hasta el 30 de agosto de 2021 y se ajusta la planificación inicial del proyecto para cumplir con los productos comprometidos. Así, el proyecto requiere una extensión del período de implementación para poder completar las actividades definidas en cada una de las mesas territoriales del producto 1 y avanzar con las estrategias de sostenibilidad de las mesas, e igualmente para completar las actividades correspondientes a los productos 2 y 3.

El cambio en el contexto del país tuvo un impacto significativo en la ejecución del proyecto. El estallido social iniciado en octubre de 2019 afectó en discontinuidades en las sesiones ordinarias de las mesas territoriales principalmente. Sin embargo, la crisis del COVID-19 involucra una incertidumbre mayor particularmente por sus impactos en múltiples dimensiones a nivel territorial (riesgos sanitarios, efectos negativos sobre las economías locales y el empleo, restricciones a la movilidad y el ejercicio de reunión, entre otras) lo que ha sido analizado en el marco de ambas mesas territoriales.

Con respecto a las mesas, se ha identificado la necesidad de proyectar el apoyo del PNUD para el diseño de la estrategia de transición que asegure su sostenibilidad en el tiempo. Este proceso está en curso para la Mesa de Chacabuco y deberá iniciarse en el segundo semestre de 2020 para la Mesa de Quillota.

Tanto el producto 2, sobre fortalecimiento de capacidades municipales para la RRD, como el producto 3, sobre el modelo de gestión de emergencias a escala vecinal/comunitaria, requieren la participación y el involucramiento activo de los actores del territorio, particularmente de municipios en el producto 2, y de organizaciones de la sociedad civil en el producto 3. En el contexto de la actual de crisis derivada del COVID-19, tanto los municipios como las propias organizaciones sociales de los territorios de intervención del proyecto, se encuentran afectadas en sus dinámicas de funcionamiento habitual, por lo que se requiere adaptar algunas de las modalidades de trabajo, actividades y plazos que se han convenido en el marco de las reuniones de seguimiento y coordinación del proyecto.

En términos generales los ajustes a la planificación se relacionan con la implementación de modalidades virtuales (teleconferencias) para la implementación de reuniones de coordinación, sesiones de las mesas territoriales; ajustes de plazos y modalidad del proceso formativo para municipios (utilización de medios e-learning); ajustes de plazos para la implementación de los comités vecinales en un contexto temporal más factible, posterior a la fase actual del COVID-19, y a partir de lo comunicado por las autoridades.

En términos presupuestarios, hasta el 31 de diciembre de 2019 el proyecto alcanzó una ejecución de US\$ 120,967.65. Por tanto, el proyecto cuenta con un saldo de US\$ 277.112,77 para finalizar las actividades restantes y completar los productos pendientes durante 2020 y 2021.

### III. MARCO DE RESULTADOS

**Efecto previsto conforme a lo establecido en el MANUD/Marco de Resultados y Recursos del Programa País:** En 2022, la institucionalidad estatal a nivel nacional, regional y local se fortalece, para la mitigación y adaptación al cambio climático, el manejo sostenible y preservación de los recursos naturales, ecosistemas y su biodiversidad, así como la gestión de riesgos y conflictos socioambientales.

**Indicadores de Efecto según lo establecido en el Marco de Resultados y Recursos del Programa País, incluidos las metas y la línea de base:**

**Indicador:** Número de planes y estrategias con enfoque de género y sostenibilidad, que definen responsabilidades y contienen mecanismos de coordinación y participación de actores a nivel nacional, regional y/o local en gestión del riesgo; **Línea de Base:** 0; **Meta:** 4

**Productos aplicables del Plan Estratégico del PNUD:** 2.3.1 Políticas y programas incorporan soluciones integradas y sensibles al género para la reducción al riesgo de desastres, la adaptación al cambio climático, y la prevención de riesgo de conflictos.

**Título del Proyecto y Número del Proyecto en Atlas:** Alianzas Públicos-Privadas para la reducción del riesgo de desastre y el desarrollo sostenible a nivel territorial

INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)	Metodología y riesgos de la recolección de datos.
		Valor (Año)	2019/2020/2021 y FINAL	

**Producto 1: Mesas territoriales de las provincias de Chacabuco y Quillota fortalecidas como espacio de coordinación multiactor para la RRD y el desarrollo sostenible (IG: 2)**

INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)	Metodología y riesgos de la recolección de datos.
<b>Indicador 1.1</b> N° de actores que participan activamente de la Mesa Territorial Público-Privada, desagregados por sexo, sector.	Actas de sesiones de las Mesas Territoriales	<b>Línea de base 1.1</b> Mesa de Quillota 25 (2018) Mesa Chacabuco 25 (2018)	<b>Meta 1.1</b> Mesa de Quillota 30 en promedio Mesa Chacabuco 30 en promedio	Los indicadores propuestos no precisan una metodología específica de recolección de los datos.
<b>Indicador 1.2</b> Número de propuestas/intervenciones de mujeres de la Mesa que alimentan la toma de decisiones por sesión.	Actas de las Mesas Territoriales	<b>Línea de base 1.2</b> Al menos 1 (2018)	<b>Meta 1.2</b> Al menos 3 propuestas	
<b>Indicador 1.3</b> Plan de Acción para la territorialización de la GRD validado e implementado para todos los actores.	Plan de Comunicación Plan de Coordinación	<b>Línea de base 1.3</b> Los actores de la Mesa están elaborando el levantamiento de información para completar Plan de acción (2018)	<b>Meta 1.3</b> Plan de Acción que incorpora Plan de Coordinación, Plan de Comunicación para la territorialización del enfoque de RRD implementado	
<b>Indicador 1.4</b> Número de proyectos con inversión público-privado asignada	Plan de Inversión	<b>Línea de base 1.4</b> Plan de inversión definido para Chacabuco y Plan de Inversión en proceso de elaboración en Quillota	<b>Meta 1.4</b> Al menos 1 proyecto de inversión pública-privada financiado en ejecución para Chacabuco y al menos 1 para Quillota.	
<b>Indicador 1.5</b> Porcentaje de participantes de Mesa que obtiene al menos 70% en una evaluación de conocimientos adquiridos.	Encuesta de percepción o prueba de conocimientos	<b>Línea de base 1.5</b> Resultados de la encuesta inicial según lo que se midió en esta encuesta debiera ajustarse a lo indicado (2017)	<b>Meta 1.5</b> 60% de participantes de la Mesa obtiene un 70% en la evaluación de conocimientos adquiridos	

**Producto 2: Los gobiernos locales de Chacabuco y Quillota disponen de capacidades y herramientas para incorporar el enfoque de RRD en sus instrumentos de planificación (IG: 2)**

<b>Indicador 2.1</b> Número de cohortes de formación en materia de RRD y Desarrollo Sostenible realizadas	Listado asistencia	<b>Línea de base 2.1</b> 0 (2018)	<b>Meta 2.1</b> 2 cohortes realizadas	
<b>Indicador 2.2</b> Número de funcionarios/as capacitados/as	Evaluaciones de formación	<b>Línea de base 2.2</b> No existen antecedentes concretos de la participación de funcionarios municipales en capacitaciones formales en materia de GRD (2018)	<b>Meta 2.2</b> Al menos 54 funcionarios/as, capacitados	
<b>Indicador 2.3</b> Número de planes de inversión municipal para la RRD desarrollados por los funcionarios/as	Planes de Inversión	<b>Línea de base 2.3</b> Sin información	<b>Meta 2.3</b> Al menos 10 planes de inversión municipales desarrollados Los planes de inversión municipal incorporan un enfoque de género	

**Producto 3: Modelo de Gestión de Emergencia con incorporación de brigadas vecinales de emergencia con enfoque de género diseñado e implementado (IG:2)**

<b>Indicador 3.1</b> Número de materiales de capacitación y trabajo (manual, guías prácticas) para la incorporación de la GRD a nivel comunitario con enfoque de género desarrollados	Manuales en la web	<b>Línea de base 3.1</b> Existen material de capacitación internacional pero no nacional institucionalizado para la capacitación de comunidades en materia de RRD. (2018)	<b>Meta 3.1</b> Al menos 1 manual y 1 folleto con enfoque de género en materia de RRD para la gestión de emergencia a nivel comunitario.	
<b>Indicador 3.2</b> Número de brigadas de Emergencia vecinales comunitarias conformadas	Actas Informe	<b>Línea de base 3.2</b> No existen brigadas de emergencia a nivel provincial con enfoque de género (2018)	<b>Meta 3.1</b> 4 brigadas vecinales de emergencia comunitaria conformadas	
<b>Indicador 3.3</b> Porcentaje de mujeres que lideran brigadas de emergencia comunitaria	Actas, listado de asistencia, mapa de actores	<b>Línea de base 3.3</b> No existen brigadas de emergencia a nivel provincial con enfoque de género (2018)	<b>Meta 3.2</b> Al menos 40% de las integrantes de las brigadas vecinales de emergencia son mujeres	
<b>Indicador 3.4</b> Existencia de un protocolo de coordinación público-privado	Protocolo de coordinación	<b>Línea de base 3.2</b> No existen brigadas de emergencia a nivel provincial con enfoque de género (2018)	<b>Meta 3.4</b> Protocolo de coordinación para la respuesta validado entre las instituciones públicas (provincial, municipal) y las brigadas vecinales capacitadas	

IV. PLAN DE TRABAJO MULTI-ANUAL –AWP 2020-2021

ACTIVIDADES PREVISTAS	PRESUPUESTO PREVISTO		Presupuesto Previsto por Año		Responsable	
	Fuente de Financiamiento	Descripción del Presupuesto	2020	2021		Total
<b>Producto 1:</b> Mesas territoriales de las provincias de Chacabuco y Quillota fortalecidas como espacio de coordinación multiactor para la RRD y el desarrollo sostenible (IG: 2)						
<b>Actividad 1</b> Implementación Mesa Territorial público-privada en Chacabuco y Quillota con los actores del territorio	Anglo American	71300 Consultores 71400 Contratos de Servicio 71600 Viajes 72300 Materiales & Bienes 72400 Costos Comunicaciones y difusión 74100 Servicios profesionales 74200 Costos audiovisuales e impresión 74700 Envíos, transporte, encomiendas	4.878,30 16.417,12 4.794,12 3.452,58 330,00 143,71 4.201,60 388,96	27.704,94 2.506,00 1.570,00	4.878,30 44.122,06 7.300,12 5.022,58 330,00 143,71 4.201,60 388,96	PNUD Gobernaciones
<b>Actividad 2</b> Implementación de un Plan de Acción que considere un Plan de Inversión, Plan de Comunicación de la Mesa Territorial y Plan de Coordinación Público-privado para la Reducción del Riesgo de Desastres	Anglo American	71300 Consultores Nacionales 72400 Costos Comunicaciones y difusión	8.481,42 15.500,00	2.000,00	8.481,42 17.500,00	PNUD Gobernaciones
<b>Actividad 3</b> Desarrollo de capacidades en la Mesa Territorial, para la Reducción del Riesgo de Desastres y el desarrollo sostenible.	Anglo American					
<b>Subtotal Producto 1</b>			<b>58.587,81</b>	<b>33.780,94</b>	<b>92.368,75</b>	
<b>Producto 2:</b> Los gobiernos locales de Chacabuco y Quillota disponen de capacidades y herramientas para incorporar el enfoque de RRD en sus instrumentos de planificación (IG: 2)						
<b>Actividad 1</b> Diseño y ejecución de 2 cohortes de formación.	Anglo American	71300 Consultores Nacionales 71400 Contratos de Servicio 71600 Viajes 72300 Materiales & Bienes 73100 Alquiler y mantenimiento 74100 Servicios profesionales 72400 Costos Comunicaciones y difusión 74700 Envíos, transporte, encomiendas	13.900,61 6.572,94	2.500,00 3.524,14 1.000,00 2.500,00 10.000,00 500,00 2.000,00	16.400,61 10.097,08 1.000,00 2.500,00 10.000,00 946,09 21.025,89 49,02	PNUD Gobernaciones



<b>Actividad 2</b> Asesoría técnica y operativa a los equipos municipales para la elaboración de los instrumentos locales de planificación, análisis y productos vinculados con la GRD.	Anglo American	71300 Consultores Nacionales	3.500,00	2.500,00	6.000,00	PNUD Gobernaciones
		71600 Viajes	2.000,00	1.000,00	3.000,00	
		72300 Materiales & Bienes	3.000,00	2.500,00	5.500,00	
<b>Subtotal Producto 2</b>			<b>48.494,55</b>	<b>28.024,14</b>	<b>76.518,69</b>	
<b>Producto 3: Modelo de Gestión de Emergencia con incorporación de brigadas vecinales de emergencia con enfoque de género diseñado e implementado (IG:2)</b>						
<b>Actividad 1</b> Diseño Metodológico de material de capacitación	Anglo American	71300 Consultores Nacionales	5.000,00		5.000,00	PNUD Gobernaciones
		71400 Contratos de Servicio	26.096,89		26.096,89	
		72400 Costos Comunicaciones y difusión	10.000,00		10.000,00	
<b>Actividad 2</b> Implementación del Programa de formación.	Anglo American	71300 Consultores Nacionales	15.000,00	9.574,78	24.574,78	PNUD Gobernaciones
		71400 Contratos de Servicio		5.000,00	5.000,00	
		71600 Viajes	2.250,00		2.250,00	
		72300 Materiales & Bienes	1.800,00		1.800,00	
		72400 Costos Comunicaciones y difusión		2.674,19	2.674,19	
<b>Actividad 3</b> Vinculación de la brigada con los esquemas provinciales y municipales de respuesta	Anglo American	71600 Viajes	2.250,00		2.250,00	PNUD Gobernaciones
		72300 Materiales & Bienes	1.800,00		1.800,00	
<b>Subtotal Producto 3</b>			<b>64.196,89</b>	<b>17.248,97</b>	<b>81.445,86</b>	
<b>Subtotal Productos</b>			<b>171.279,25</b>	<b>79.054,05</b>	<b>250.333,30</b>	
<b>Costos Directos del proyecto (DPC, 3%)</b>			<b>4.382,15</b>	<b>2.371,62</b>	<b>6.753,77</b>	
<b>Apoyo a la Gestión (GMS, 8%)</b>			<b>13.701,38</b>	<b>6.324,32</b>	<b>20.025,70</b>	
<b>Total</b>			<b>189.362,78</b>	<b>87.749,99</b>	<b>277.112,77</b>	